MANAGING YOURSELF

UN LEADERSHIP CENTRÉ SUR LE RÉSULTAT

Pendant ces deux jours, apprenez à vous orienter, à accroître votre efficacité personnelle en tant que décideur et à optimiser votre impact personnel au sein de votre organisation.

Sous la direction experte de:

Patrick Lybaert
Director
EXECUTIVE LEADERSHIP FOUNDATION

20 ans
IFBD
2015

IFBD
Institute for Business Development

POURQUOI?

COMMENT VOUS DIRIGER DANS LA DIRECTION QUE VOUS VOULEZ REELLEMENT SUIVRE

Vous vous retrouvez chaque fois au même croisement. Prendre à droite signifie continuer à travailler et à tenir compte des attentes de vos clients, des exigences de votre management et des aspirations de vos travailleurs. Tourner à gauche implique un pas de plus vers chez soi, mais souvent aussi un pas professionnel de côté. Le choix n'est pas facile, la pression est aussi forte sur tous les fronts …
Mais il est possible de poursuivre le même chemin, sans devoir faire de concessions. Il vous suffit de changer vous-même. Ce n'est pas simple, car comment prendre la direction que vous voulez suivre?

SE DIRIGER SOI-MEME – COMMENT FAIRE ?

Un bon leadership commence par bien se diriger soi-même. L'auto-management est donc au centre du premier jour de cette formation. Si vous vous gérez correctement, vous pourrez en effet gérer également vos collaborateurs. Ce n'est pas facile, car vous devez trouver la motivation et l'inspiration. Vous devez oser vous poser des questions sur la façon dont vous vous voudriez voir les choses. Vous devez chercher un équilibre entre vous-même et votre job.
Le deuxième jour, le professeur vous remet un ensemble d'outils comprenant de nombreux instruments directement utilisables vous permettant d'augmenter sérieusement votre efficacité personnelle en tant que manager. Vous apprenez comment vous pouvez exercer votre influence. Vous apprenez à renforcer votre impact personnel sur les autres. Vous apprenez à prendre des décisions efficaces et justes et ce que sont les conditions des « bonnes » décisions. Vous apprenez à organiser des réunions centrées sur les résultats. Et pour terminer, vous apprenez, en tant que manager, à saisir les opportunités plutôt que les problèmes.
Ces deux journées sont un investissement direct dans votre rôle de manager. Vous apprenez à devenir un meilleur manager, pour vous-même et pour votre organisation.

LE POUVOIR DEVIENT DE L'INFLUENCE

Celui qui dirigeait auparavant une équipe, un département ou une entreprise avait par définition du pouvoir et des responsabilités. Si vous, le directeur, preniez à droite, toute l'organisation suivait. Et si vous changiez de direction en cours de route, ça ne surprenait personne. Vous étiez le directeur, c'était donc à vous de décider.
Notre économie de la connaissance a toutefois sérieusement bouleversé votre rôle et vos responsabilités de manager. Un leadership personnel et centré sur les résultats est aujourd'hui essentiel. En tant que manager, vous avez votre propre mission. Vous aspirez à l'authenticité et vous vous orientez. Vous influencez en outre les gens et les structures. Vous renforcez votre impact et vous exercez votre pouvoir. Vous décidez et vous dirigez des gens. Vous êtes inspiré et vous inspirez. Bref, vous gérez non seulement votre équipe, mais aussi, en premier lieu, vous-même.

QU'EST-CE QUI FAIT DE VOUS UN MANAGER ORIENTE VERS LES RESULTATS ?

Au cours de la dernière décennie, plus de 1.000 études intéressantes ont été menées, dans le but de définir les styles, les caractéristiques et les spécificités d'un « bon » dirigeant. Et pourtant, le dirigeant idéal reste un grand point d'interrogation. Tout d'abord parce que chaque individu a sa propre histoire et son style unique. Deuxièmement parce que chaque organisation a une culture unique et ses propres défis. Imiter des styles de leadership est donc totalement insensé. L'authenticité est la base de chaque manager, dirigeant ou executive. Mais cela ne vous empêche pas d'apprendre, de vous perfectionner et de vous améliorer. C'est pourquoi l'IFBD organise cette session de travail unique de deux jours. Cette formation renforcera votre capacité à vous auto-diriger. Au moyen d'études de cas, d'exercices, de discussions, de listes de contrôle, de tests,… les concepts sont directement confrontés à votre pratique.

EN QUOI CETTE FORMATION DIFFERE-T-ELLE DU « MANAGING PEOPLE – TRAVAILLER AVEC DES GENS »?

Pendant la formation en « Managing People », vous apprenez comment vous pouvez motiver et inspirer les autres pour ainsi tirer le meilleur parti de vos collaborateurs et de votre équipe. Cette formation vous apprend toutefois aussi à tirer le meilleur de vous-même. Vous apprenez non seulement comment vous pouvez continuer à développer vos qualités personnelles en tant que manager et en tant que dirigeant, mais aussi comment vous pouvez accroître votre impact personnel sur les autres (travailleurs, collègues et management). Les deux formations se complètent parfaitement.

NOS ATOUTS, VOTRE GARANTIE

20 ans IFBD 2015

LE FORMATEUR

Patrick Lybaert a suivi à l'Université de Gand des études de psychologue organisationnel. Sa carrière a débuté dans le secteur bancaire, comme manager au sein de l'ancienne BBL, puis comme Programme Director au sein du centre de formation allemand pour un consortium de grandes banques européennes. Il est ensuite passé chez Management Center Europe, où il a occupé pendant 5 ans le poste de Programme Director pour le General Management et les programmes de Leadership. Puis, il est devenu Chief Learning Officer chez Pliva (une organisation pharmaceutique active à l'échelle mondiale) et il a été responsable de la mise sur pied de la PLiva's Corporate University.
Aujourd'hui, Patrick travaille depuis déjà plus de 10 ans comme formateur à temps plein dans le cadre de programmes de Leadership complexes et intégrés. Il enseigne ainsi dans le cadre des Programmes Executive Education & Development à la Rotterdam School of Management, à l'université Erasmus. Et ce dans le cadre tant de divers programmes sur mesure que des programmes MBA. Patrick est aussi le fondateur de l'Executive Leadership Foundation (ELF), une organisation de formation unique ayant pour but de proposer des solutions de leadership à des organisations internationales.
En qualité de formateur, il s'engage à développer le potentiel présent parmi les participants. Il vous aide ainsi à créer un lieu de travail intelligent dans lequel tout le monde est stimulé en vue de donner le meilleur de soi-même. C'est un formateur dynamique ET motivant. Sa devise préférée est : « You can't change people, you can only help them to become more of themselves ». Patrick a entre-temps déjà formé plus de 15.000 dirigeants.

UN EFFET D'APPRENTISSAGE OPTIMALE

Nous limitons à 20 personnes le nombre de participants à ce cours! Ainsi, vous pouvez profiter de façon optimale des connaissances et de l'expérience du formateur. En outre, vous pouvez confronter de manière interactive votre propre situation pratique à celle de vos collègues. En procédant de la sorte, l'IFBD vous garantit un effet d'apprentissage optimal, basé sur des fondements théoriques et étayé par de multiples exemples pratiques.

TIMING:

08.30	Accueil - café.
09.00	Début du cours et présentation du formateur.
12.30	Déjeuner.
17.00	Fin du cours.

Le matin et l'après-midi, une courte pause(-café) est prévue.

PROGRAMME DU COURS

JOUR 1: DEVELOPPEZ VOS PROPRES QUALITES PERSONNELLES ET REALISEZ VOTRE MISSION PERSONNELLE

MODULE 1: ASPIRER À L'AUTHENTICITÉ EN TANT QUE DIRIGEANT: QUELLE EST VOTRE HISTOIRE?

- Qui êtes-vous et que montrez-vous?
  - Comment vous voyez-vous en tant que dirigeant?
- Qu'est-ce que cela signifie pour vous?
  - Vos normes et valeurs en tant que dirigeant.
  - Formuler votre mission personnelle.
  - Passion et être passionné.
  - Qu'est-ce qui vous occupe?
  - Qu'est-ce qui vous inspire?
- The True North: quel est votre vrai Nord?

MODULE 2: QUEL EST VOTRE MODE D'EMPLOI EN TANT QUE DIRIGEANT?

- Quels sont vos moteurs et motivations personnels?
- Quelles sont vos forces et vos faiblesses personnelles?
- Développement personnel.
- Comment trouvez-vous un bon équilibre entre vie professionnelle et vie privée?
- The Wheel of Life: quelle est votre vie et que devrait-elle être?

MODULE 3: COMMENT VOUS GÉREZ-VOUS?

- Abordez avec efficacité la charge de travail et le stress.
- Aspirez à la forme mentale.
- Gérez votre énergie, pas votre temps.
- Fixez des priorités.
- Evoluez vers un leadership à 3 dimensions: mission, ressources et environnement.

L'accent de cette journée est mis sur:

- *L'authenticité de votre leadership.*
- *L'équilibre entre ce qui est et ce qui devrait être.*
- *La forme mentale.*
- *Les diverses dimensions de votre leadership.*

JOUR 2: COMMENT ACCROITRE VOTRE IMPACT PERSONNEL AU SEIN DE VOTRE ORGANISATION?

MODULE 4: QUE VEUT DIRE EXERCER DE L'INFLUENCE?

- Pouvoir versus influence.
- Quels styles d'influence connaissez-vous?
- Quel est votre style?
- Mieux influencer grâce à une communication efficace.
- Rôle des réseaux.
- Et dans la pratique: comment exercer votre influence sur les autres?

MODULE 5: EXECUTIVE DECISION MAKING: PRENDRE DES DÉCISIONS.

- Comment prendre des décisions? Styles de leadership et modèles de décision:
  - Décisions individuelles.
  - Décisions collectives.
- Conditions des « bonnes » décisions.
- Analyse des « mauvaises » décisions.
- Traiter son intuition: valeur du « gut-feeling ».

MODULE 6: DIRIGER DES MEETINGS EFFICACES & CENTRÉS SUR LES RÉSULTATS.

- Organisés.
- Ciblés.
- Productifs.
- Et quel est votre rôle en tant que manager ?

MODULE 7: CONCLUSION: LE LEADERSHIP EN PÉRIODE DE CHANGEMENT.

- Garder la confiance et éliminer la résistance.
- Continuer à motiver les travailleurs (de connaissances).
- Créativité et innovation versus problem solving.
- Saisir les opportunités.

L'accent de cette journée est mis sur:

- *L'efficacité de la communication.*
- *L'orientation de vos actions vers les résultats.*
- *Executive Decision Making.*
- *Saisir les opportunités.*

FORMULAIRE D'INSCRIPTION

>>> Inscription par fax au **+32 50 31 04 21** ou par e-mail à l'adresse **info@ifbd.be**

>>> Inscription directe sur notre site: **INSCRIPTION**

Managing yourself - un leadership centré sur le résultat

DATE & LIEU DU COURS:

>>> Veuillez visiter notre site **www.ifbd.be.**

FRAIS DE PARTICIPATION:

1.250 € hors TVA

INFORMATION D'ENTREPRISE

SOCIÉTÉ:

RUE / N° / BOÎTE: .....

CP / COMMUNE: .....

TEL. (central): / FAX: /

ACTIVITÉ: ❑ industrie-production ❑ commerce de gros/import ❑ commerce de détail ❑ horeca

❑ entrepreneur de construction ❑ commerce de gros/import ❑ service ❑ service public

SECTEUR: ..... TRAVAILLEURS: .....

DONNÉES DE FACTURATION

Adresse de facturation: .....

.....

.....

Votre référence: .....

N° TVA:

PARTICIPANTS

M. / Mme.:

Fonction: .....

E-mail: .....

DATE DU COURS: .....

M. / Mme.:

Fonction: .....

E-mail: .....

DATE DU COURS: .....

INFORMATIONS PRATIQUES

FRAIS DE PARTICIPATION

Les frais de participation à ces deux jours de cours s'élèvent à **1.250 €** hors 21 % TVA. P**ar participant supplémentaire, vous bénéficierez de 5% de réduction sur le montant total, avec une réduction maximale de 20% (= 5 participants ou plus)**. Ce montant comprend les boissons chaudes/froides et un lunch copieux. Vous recevrez en outre un précieux dossier documentaire que vous pourrez consulter ultérieurement comme ouvrage de référence.

CONDITIONS D'INSCRIPTION

Vous faxez votre formulaire complété à notre numéro de fax **+32 50 31 04 21**.
Vous envoyez votre inscription par courrier à l'adresse suivante: **IFBD sa, Zeeweg 155, 8200 Brugge**
Vous réservez votre place par le biais de notre adresse e-mail: **info@ifbd.be** ou par notre website **www.ifbd.be**
Vous communiquez votre réservation par téléphone au **+32 50 38 30 30**. Une confirmation écrite reste toutefois indispensable.

Après réception de votre inscription, nous vous faisons parvenir une **confirmation d'inscription** ainsi qu'une facture. Deux semaines avant la date du cours, vous recevez une **lettre de rappel**, ainsi qu'un plan descriptif pour vous rendre à l'hôtel.

Annulation.
Nous comprenons parfaitement que d'autres priorités puissent survenir entre le moment de votre inscription et la date du cours. Dès lors, si nous pouvons enregistrer votre annulation écrite **deux semaines avant la date du cours**, seul un montant de 75 euros vous sera porté en compte. **Moins de deux semaines avant le cours**, vous nous serez redevable de l'intégralité de la somme due. Bien entendu, nous serons toujours enchantés d'accueillir l'un de vos collègues à votre place.

FORMATIONS SUR MESURE

Cette formation peut également être organisée en interne. Un tel trajet de formation se différencie des formations ouvertes par une traduction directe et concrète du programme en fonction de votre propre environnement professionnel. À cet effet, pouvez toujours contacter Dirk Spillebeen au **+32 50 38 30 30** ou via e-mail: **dirk@ifbd.be**.

MAILING ET ADRESSES

C'est avec plaisir que nous vous tenons au courant des dernières évolutions au sein de votre secteur. C'est la raison pour laquelle nous avons repris votre nom et vos coordonnées dans un fichier d'adresses. Conformément à la loi sur le « traitement des données personnelles » du 8/12/1992, vous jouissez d'un droit de regard et de rectification. En raison de l'usage de multiples fichiers (fournisseur d'adresses externe), il est possible que vous receviez plusieurs dépliants. Pourriez-vous avoir la gentillesse de transmettre ce second exemplaire à l'un de vos collègues?

Une erreur dans votre adresse? Nous aimerions dans ce cas recevoir votre adresse correcte et/ou nouvelle à notre service clientèle: tél. + 32 50 38 30 30 ou fax +32 50 31 04 21 ou e-mail info@ifbd.be.